

PROJECT MANAGEMENT LEAN IN UN PROCESSO BIM

Corso di aggiornamento professionale

Codice corso: QQ4	
Destinatari	Architetti; Ingegneri; Periti e personale della filiera delle costruzioni
Tipologia	FAD in modalità asincrona
Struttura	5 moduli in videolezioni e slide scaricabili in pdf
Durata	15 ore di studio
Valutazione dell'apprendimento	La verifica di apprendimento avviene attraverso test con domande a risposta multipla di cui 1 solo corretta. Il test ad ogni accesso viene proposto con una doppia randomizzazione
Attestato	Per poter scaricare l'attestato è necessario: <ul style="list-style-type: none">– studiare i contenuti;– concludere il percorso formativo;– superare il test di apprendimento, considerato valido se l'80% delle risposte risulta corretto;– compilare la scheda di valutazione (qualità percepita)– scaricare l'attestato

FINALITÀ

Il Building Information Modelling (BIM) viene introdotto quale metodo primario di produzione, realizzazione e gestione delle nostre opere edilizie con l'obiettivo di raggiungere un miglior coordinamento e una migliore integrazione tra le discipline.

Questo percorso mira a snellire ciò che normalmente viene proposto come parte di un framework BIM, per fornire strumenti e tecniche di gestione che meglio si integrano sia con i flussi propri del Building Information Modelling che con le realtà quotidiane nel settore delle costruzioni. Si parlerà di cosa significa davvero lavorare in BIM e realizzare un modello informativo, di quali strumenti propri del project management tradizionale possono essere utili nel quotidiano della professione e di come metodologie "agili" come lo Scrum e il Kanban bene si sposano con le necessità di ottimizzazione di un settore complesso, caratterizzato da dinamiche concorrenziali e di mercato che rendono necessaria l'efficienza.

Accademia Tecniche Nuove Srl

Via Eritrea 21, 20157 Milano

Tel: (+39) 0239090440

E-mail: info@accademiain.it - www.tecnichenuove.com

Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253

C.F. / P.IVA n. 08955100964

Provider ECM ID: 5850

con accreditamento Standard

Ente di Formazione accreditato

presso la Regione Lombardia

ID operatore: 2444108,

N. iscrizione 1122/2018, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE
QUALITÀ CERTIFICATO

CQY
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015

ABILITÀ

- Condurre consapevolmente una negoziazione e una conversazione su un progetto BIM;
- Fornire assistenza e consulenza ai clienti circa i reali vantaggi nell'utilizzo di un modello informativo;
- Gestire i propri processi quotidiani secondo i buoni principi del project management e secondo le più avanzate tecniche Lean e Agile.

PROGRAMMA

**Responsabile tecnico
scientifico
Docente**

Chiara C. Rizzarda è esperto internazionale di BIM e lavora da vent'anni nel settore delle costruzioni. È stata coordinatore di processi BIM in alcuni dei principali studi di progettazione italiani e lavora da anni come consulente per l'ottimizzazione di processo. Il presente percorso formativo viene proposto sulla base del suo ultimo libro, **BIM Execution Plan: Strumenti per un Piano di Gestione Informativa Agile**.

ARGOMENTI TRATTATI

Modulo 1– Project Management		
Argomento	Contenuti	Durata (ore)
Project Management	<ul style="list-style-type: none"> - Basi e origini del project management: gestione scientifica del lavoro; - Framework di Project Management, dal Waterfall ai sistemi agili. 	3
Project Management vs. Business as usual	<ul style="list-style-type: none"> - Differenza tra Project Management e Business as Usual: l'ottimizzazione delle risorse e l'infrastruttura; - Traduzione in BIM: la differenza di ruolo tra BIM manager e BIM coordinator. 	
Introduzione al Lean	<ul style="list-style-type: none"> - Origine della produzione snella: il metodo Toyota e le criticità nelle analogie tra industria meccanica e industria delle costruzioni. - Principi del Lean: la riduzione degli sprechi; - Applicazioni frequenti: l'applicazione del Lean in cantiere; - Il Lean nel processo di progettazione: portare oltre il concetto con la riduzione degli sprechi in un lavoro intellettuale come il processo di progettazione. 	
BIM e Lean	<ul style="list-style-type: none"> - I principi della gestione snella applicati alla gestione di un processo informativo; - I 7+1 "muda" (sprechi) in Lean e six sigma. 	
Test di valutazione del grado di apprendimento dei contenuti del modulo		

Accademia Tecniche Nuove Srl

Via Eritrea 21, 20157 Milano

Tel: (+39) 0239090440

E-mail: info@accademiati.it - www.tecnichenuove.com

Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253

C.F. / P.IVA n. 08955100964

Provider ECM ID: 5850

con accreditamento Standard

Ente di Formazione accreditato

presso la Regione Lombardia

ID operatore: 2444108,

N. iscrizione 1122/2018, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE
QUALITÀ CERTIFICATO

CQY
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015

Modulo 2 – Muda: 1, 2 e 3		
Argomento	Contenuti	Durata (ore)
Muda 1: i difetti	<ul style="list-style-type: none"> - Il concetto di “difetto” nella progettazione architettonica; - Propagazione dei difetti nel database relazionale di un modello informativo; - Basi di DevOps: tecniche e strategie per la riduzione dei difetti; - Il controllo di qualità nella riduzione dei difetti: differenze tra model checking e model auditing. 	3
Muda 2: i tempi di attesa	<ul style="list-style-type: none"> - Differenze tra processi di consegna e processi di condivisione; - Basi di Scrum: il concetto di sprint; - La condivisione frequente e regolare nell’Ambiente di Condivisione Dati BIM: spirito e principi; - Punti chiave decisionali come strumenti di definizione dei Livelli di Sviluppo nella pianificazione di un processo BIM. 	
Muda 3: sovrapproduzione	<ul style="list-style-type: none"> - Il concetto di overmodeling e goldplating: strumenti DevOps per la mitigazione del rischio; - Il just-in-time nel processo di gestione di un progetto ad alta incertezza come i primi progetti in BIM. 	
Test di valutazione del grado di apprendimento dei contenuti del modulo		

Modulo 3 - Muda: 4, 5 e 6		
Argomento	Contenuti	Durata (ore)
Muda 4: spreco di personale	<ul style="list-style-type: none"> - Il talento sottoutilizzato nel lavoro intellettuale; - Principi di profilazione per i differenti ruoli del BIM: attitudini e archetipi all’interno del processo. 	3
Muda 5: movimentazione delle merci	<ul style="list-style-type: none"> - La movimentazione delle informazioni e i flussi di comunicazione in un processo; - Ambiente di Condivisione Dati e Ambiente di Condivisione Dati “diffuso”; - Il concetto di “portabilità” delle piattaforme; - Interoperabilità e flussi integrati. 	
Muda 6: inventario	<ul style="list-style-type: none"> - Gestione e ottimizzazione delle librerie centrali; - Usi del modello e scalabilità informativa: il ruolo delle piattaforme. 	
Test di valutazione del grado di apprendimento dei contenuti del modulo		

Accademia Tecniche Nuove Srl

Via Eritrea 21, 20157 Milano

Tel: (+39) 0239090440

E-mail: info@accademiati.it - www.tecnichenuove.com

Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253

C.F. / P.IVA n. 08955100964

Provider ECM ID: 5850

con accreditamento Standard

Ente di Formazione accreditato

presso la Regione Lombardia

ID operatore: 2444108,

N. iscrizione 1122/2018, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE
QUALITÀ CERTIFICATO

CQY
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015

Modulo 4 - Muda: 7 e 8		
Argomento	Contenuti	Durata (ore)
Muda 7: movimentazione delle risorse	<ul style="list-style-type: none"> - Importanza della stabilità nella gestione di un team; - Sprechi e rischi nella gestione instabile di un team; - Appalto integrato e appalto tradizionale: l'impatto su un processo BIM. 	3
Muda 8: lavorazioni extra	<ul style="list-style-type: none"> - Il concetto di uso del modello e aggiunta imprevista di usi aggiuntivi; - Principi di valutazione del rischio nelle lavorazioni aggiuntive. 	
Conclusioni	<ul style="list-style-type: none"> - Riepilogo degli sprechi e principali strumenti per mitigarli in un processo BIM. 	
Test di valutazione del grado di apprendimento dei contenuti del modulo		

Modulo 5 - Dal Lean all'Agile		
Argomento	Contenuti	Durata (ore)
Dal Lean all'Agile	<ul style="list-style-type: none"> - Principi di gestione agile dei progetti: quadro di riferimento. 	3
Kanban per la visualizzazione dei processi	<ul style="list-style-type: none"> - La Kanban board; - Applicazioni in BIM; - Principali errori nell'utilizzo di una kanban board. 	
Scrum per la gestione del team	<ul style="list-style-type: none"> - Dal capoprogetto al facilitatore: il ruolo dello Scrum Master; - Organizzazione del lavoro in Scrum: il BIM execution plan come backlog, lo sprint per la condivisione settimanale delle informazioni, la stand-up e le retrospettive come strumenti di gestione interna per team delocalizzati. 	
DevOps per la gestione del prodotto	<ul style="list-style-type: none"> - Ulteriori principi e loro applicazione nella gestione trasversale di progetti complessi. 	
Conclusione		
Test di valutazione del grado di apprendimento dei contenuti del modulo		

Accademia Tecniche Nuove Srl

Via Eritrea 21, 20157 Milano

Tel: (+39) 0239090440

E-mail: info@accademiati.it - www.tecnichenuove.com

Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253

C.F. / P.IVA n. 08955100964

Provider ECM ID: 5850

con accreditamento Standard

Ente di Formazione accreditato

presso la Regione Lombardia

ID operatore: 2444108,

N. iscrizione 1122/2018, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE
QUALITÀ CERTIFICATO

CQY
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015

Questo corso fa parte della collana dedicata a Building Information Modeling - BIM

Il percorso di formazione/aggiornamento si completa con i seguenti corsi

- **BIM INTRODUZIONE OPERATIVA**
2 moduli della durata complessiva di 6 ore
- **BIM EXECUTION PLAN AGILE**
3 moduli della durata complessiva di 9 ore
- **FOCUS: IL RILIEVO IN BIM**
2 moduli della durata complessiva di 6 ore

Accademia Tecniche Nuove Srl

Via Eritrea 21, 20157 Milano

Tel: (+39) 0239090440

E-mail: info@accademiati.nuove.com - www.tecnichenuove.com

Capitale Sociale: € 50.000 i.v. R.E.A. di Milano n. 2059253

C.F. / P.IVA n. 08955100964

Provider ECM ID: 5850

con accreditamento Standard

Ente di Formazione accreditato
presso la Regione Lombardia

ID operatore: 2444108,

N. iscrizione 1122/2018, Sez. B

SISTEMA DI GESTIONE
QUALITÀ CERTIFICATO

COY
CERTIQUALITY

UNI EN ISO 9001:2015